



# POR QUE DESESTATIZAR?

Marcus Mingoni

CFO



## AGENDA

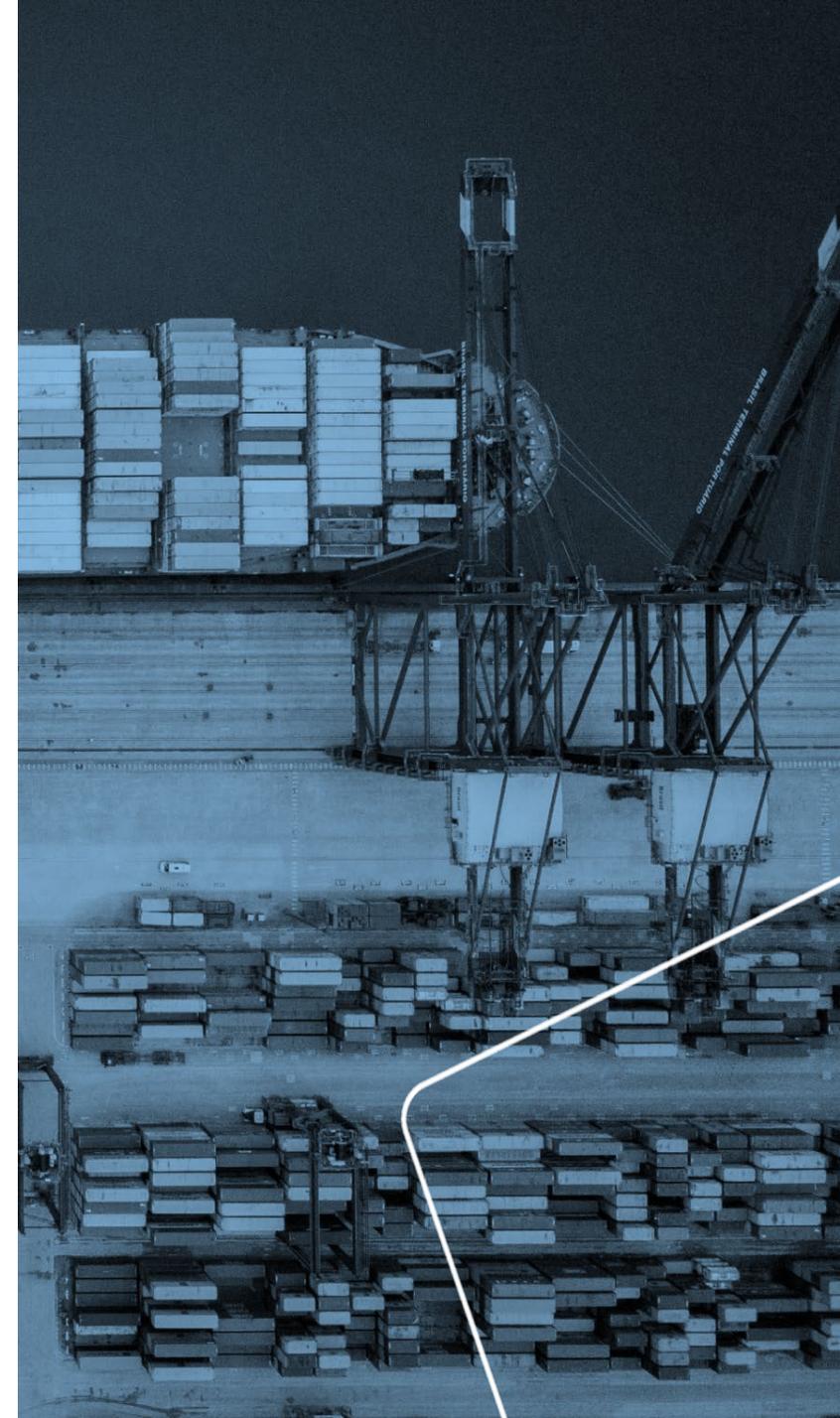
**Contexto Histórico e Relevância do Porto de Santos**

**O Case de Transformação**

**Desestatização, Privatização ou Concessão?**

**A importância de Desestatizar**

**Etapas da Desestatização**



# CONTEXTO HISTÓRICO E RELEVÂNCIA DO PORTO DE SANTOS





## CONTEXTO HISTÓRICO – O ÍNICIO DO PORTO



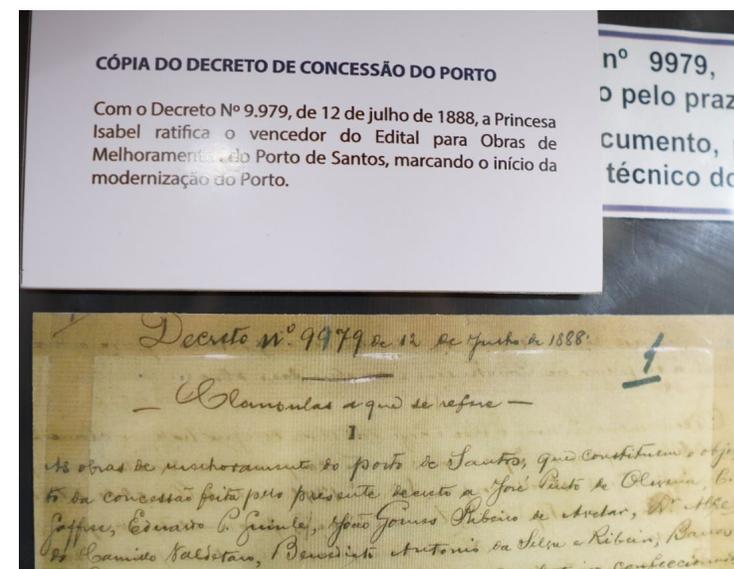
1888

Para escoar a **crescente produção de café** o governo promoveu **concorrência** para exploração do Porto de Santos: consórcio liderado por Gaffré & **Guinle**.



1890

Assinado o Termo de Concessão, com a criação da **Companhia Docas de Santos (CDS)**;



1892

Foram concluídas as obras dos primeiros 260 metros de cais, com a **inauguração** do primeiro trecho de Porto Organizado do País



# CONTEXTO HISTÓRICO DO PORTO DE SANTOS



1980

1993

2013

2018

2019

2023

**Codesp  
(Economia Mista)**

**Lei dos  
Portos**

**Nova Lei dos  
Portos**

**Transformação em  
Empresa Pública**

**SPA (Empresa  
Pública)**

**SPA  
(Concessionário  
Privado)**

A administração portuária **retorna para o Governo Federal**, por meio da Companhia Docas do Estado de São Paulo (Codesp).

Lei 8.630/93 (Lei dos Portos), que transfere as **operações de cargas portuárias para o setor privado** e seus trabalhadores de capatazia para o Órgão Gestor de Mão de Obra (Ogmo). A Codesp passa a exercer, então, o papel de Autoridade Portuária de Santos

Lei 12.815/13 (conhecida como nova Lei dos Portos). A legislação flexibiliza a instalação de **Terminais de Uso Privado (TUPs)** e recentraliza em Brasília o planejamento e as licitações de arrendamentos portuários

**Santos Port Authority** para reposicionar e internacionalizar a marca destacando o seu papel de **autoridade portuária** e reforçando o compromisso com a ética, a transparência e a governança. Consolidação da SPA como provedora de infraestrutura, por meio de uma estratégia orientada ao mercado, dissociando-se do conceito de operadora portuária que o antigo nome – Docas – carregava.

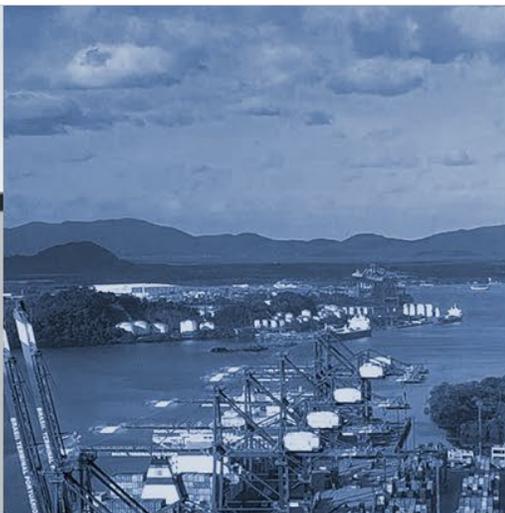
# RELEVÂNCIA DO PORTO DE SANTOS



# PRINCIPAIS RESPONSABILIDADES



**PLANEJAMENTO**



**INFRAESTRUTURA**



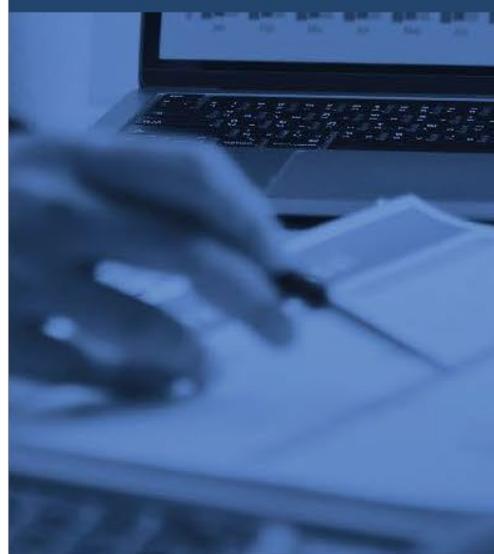
**FISCALIZAÇÃO**



**SEGURANÇA**



**GESTÃO DA  
NAVEGAÇÃO**



# COMPLEXO DO PORTO DE SANTOS



**55**

terminais



**61**

berços



**16 km**

cais acostável



**41**

arrendamentos



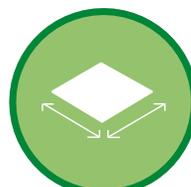
**06**

TUPs



**08**

retroportuários



**15,5 km<sup>2</sup>**

área seca do  
Porto Organizado



**25 km**

comprimento  
do canal



**15 m**

profundidade  
do canal

# PORTO DE SANTOS NO MUNDO

O mais relevante porto no hemisfério sul e acesso à América Latina.

**+ 600**  
DESTINOS

**+ 200**  
PAÍSES

**MAIOR COMPLEXO DA AMÉRICA LATINA**  
INFRA

**TOP 2 AMÉRICA LATINA**  
MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES

**TOP 41 DO MUNDO\***  
MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES



\*Source: Lloyd's List One Hundred Ports 2021

PORTO DE SANTOS  
NO BRASIL

MARKET SHARE  
POR PRODUTO\*

26%  
SOJA

44%  
MILHO

78%  
CARNE  
BOVINA

74%  
AÇÚCAR

81%  
CAFÉ

90%  
SUCO DE  
LARANJA

99%  
ALGODÃO

\*em US\$ base 2021

# PORTO DE SANTOS NO BRASIL

MAIOR PORTO BRASILEIRO  
NA MOVIMENTAÇÃO (2021) DE

GRANÉIS SÓLIDOS VEGETAIS  
(MILHÕES TON)

CONTÊINERES  
(MILHÕES TEU)



\*

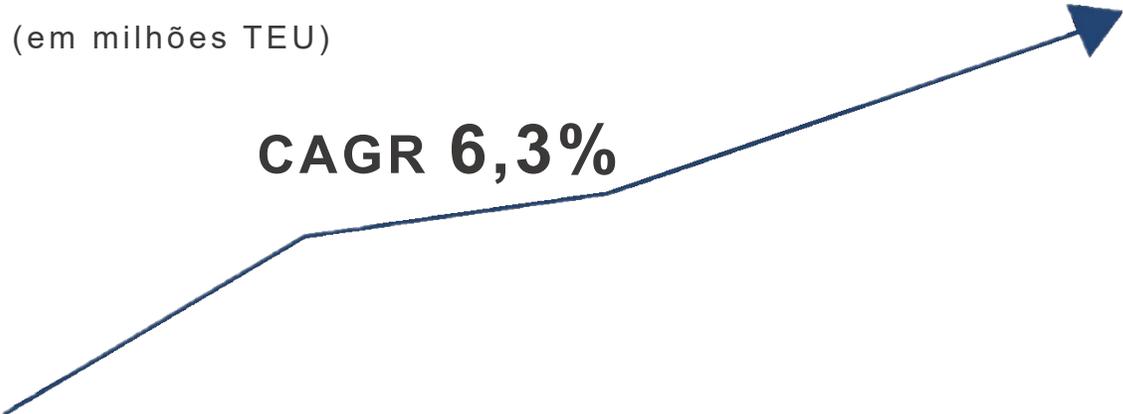
\* estatística SPA considera critério de reembarque

# CRESCIMENTO ACIMA DO PIB

## CONTÊINERES

(em milhões TEU)

**CAGR 6,3%**

A blue line graph showing an upward trend. The line starts at a low point on the left, rises to a peak, dips slightly, and then rises again to a higher peak on the right, ending in an arrowhead. The text 'CAGR 6,3%' is placed above the line.

**1,1%**

CRESCIMENTO MÉDIO DO PIB a.a.

## TONELAGEM TOTAL

(em milhões tons)

**CAGR 4,9%**

An orange line graph showing an upward trend. The line starts at a low point on the left, rises to a peak, dips slightly, and then rises again to a higher peak on the right, ending in an arrowhead. The text 'CAGR 4,9%' is placed above the line.

# O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

## Mercado Primário

81

MILHÕES DE PESSOAS



51%

DO PIB BRASILEIRO



47%

DA CORRENTE COMERCIAL BRASILEIRA



## 1. Localização

70 km de SP, principal centro econômico da AL

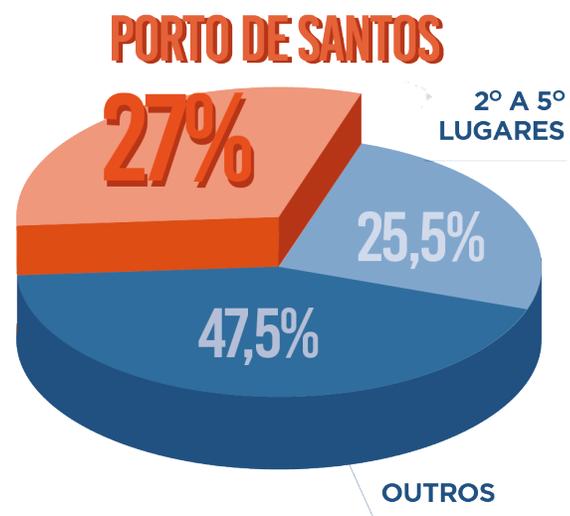
# O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

## 2. RELEVÂNCIA NACIONAL

CORRENTE COMERCIAL  
BRASILEIRA 2021

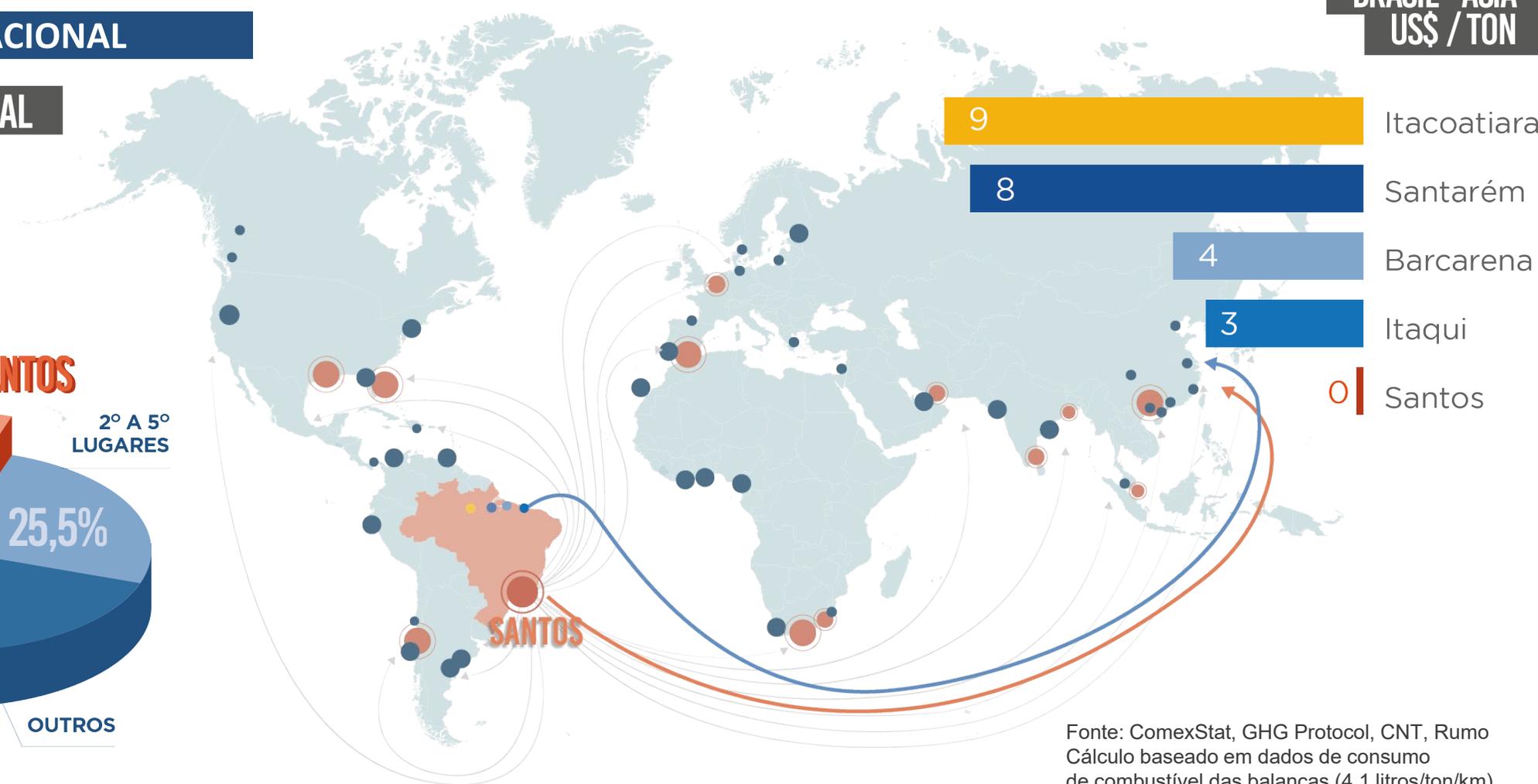
US\$ 500,2 BI

PARTICIPAÇÃO



## 3. MENOR DISTÂNCIA ÁSIA/ORIENTE MÉDIO

SPREAD PORTUÁRIO  
BRASIL - ÁSIA  
US\$ / TON



Fonte: ComexStat, GHG Protocol, CNT, Rumo  
Cálculo baseado em dados de consumo de combustível das balanças (4,1 litros/ton/km)

# O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

## 4. CAPACIDADE INSTALADA



SUPERESTRUTURA MODERNA



160  
MTON/ANO



COMPLEXO MULTIPROPÓSITO



## TERMINAIS



CONTÊINERES



GRANEL SÓLIDO



ROLL-ON/  
ROLL-OFF



GRANEL LÍQUIDO



CARGA GERAL



PASSAGEIROS



OFFSHORE O&G

## CARGAS



SOJA



AÇÚCAR



CELULOSE



MILHO



COMBUSTÍVEIS



MAQUINÁRIO



FERTILIZANTE



TRIGO



PROTEÍNA ANIMAL



CAFÉ



SUCO DE LARANJA



VEÍCULOS

# O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

## SHARE MODAIS

### 5. ACESSOS INTEGRADOS

#### FERROVIA



transporte mais competitivo para área de influência

#### RODOVIA



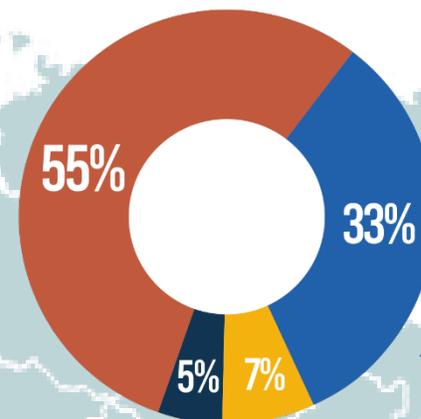
estrutura robusta e em expansão

#### DUTOVIA

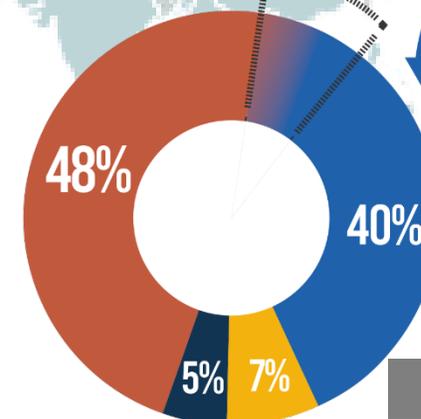


ligação direta com destino final

2020



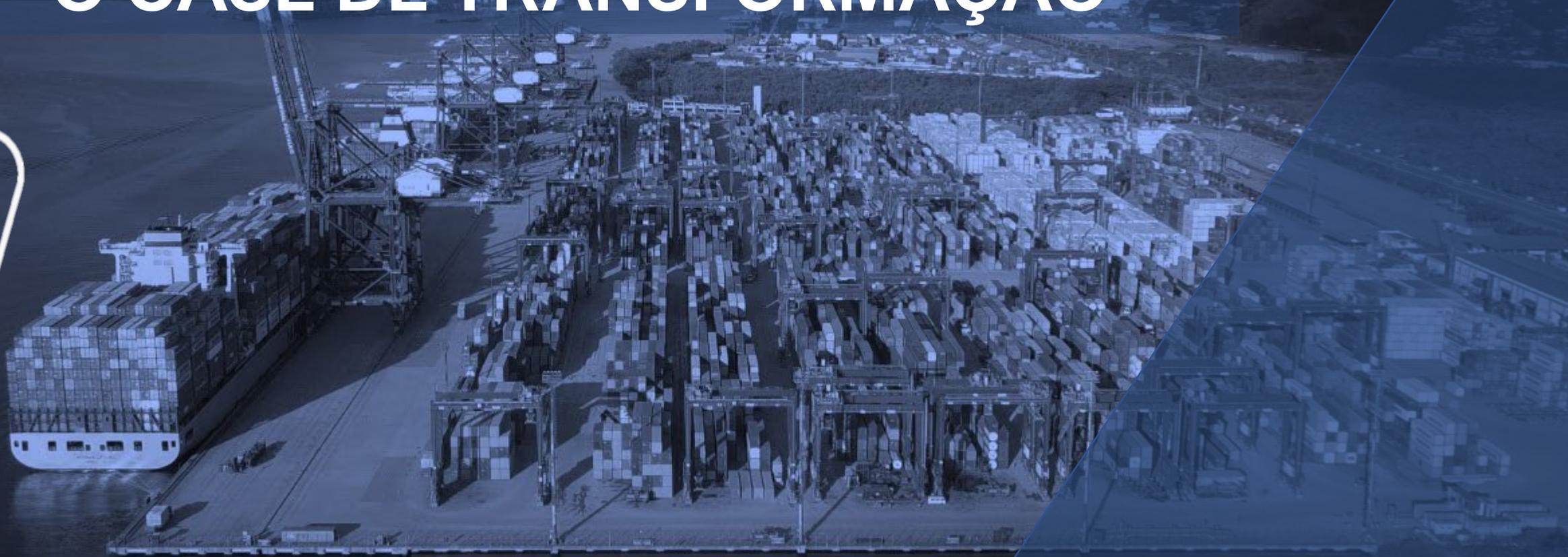
Crescimento Ferrovia 7 p.p.



2040

- RODOVIA
- FERROVIA
- TRANSBORDO
- DUTOVIA

# O CASE DE TRANSFORMAÇÃO





# LUCRO LÍQUIDO ANUAL

2018-2021 (R\$ MILHÕES)





# LUCRO LÍQUIDO 1º SEMESTRE

2018-2022 (R\$ MILHÕES)



**+ R\$ 276**



# EVOLUÇÃO QUADRO PESSOAL

2018-AGO/22





# REDUÇÃO HORAS EXTRAS 2018-2022E (R\$ MILHÕES)





## DESPESAS ADMINISTRATIVAS RECORRENTES

2018-2021 (R\$ MILHÕES)





# DEMANDAS JUDICIAIS

2017-2021 (QTDADA)



**ESTOQUE**

**-40%**



**NOVOS PROCESSOS**

**-80%**





# PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR



## PORTUS

MULTIPATROCINADO SOB  
INTERVENÇÃO DA PREVIC

5% DE SOLVÊNCIA

EQUACIONADO  
DEFICIT DE 3,5 BI

SUPERÁVIT

CISÃO  
PLANO ESPELHO

DESESTATIZAÇÃO

CONCESSIONÁRIO  
PRIVADO  
ASSUME



2011



2020



2021



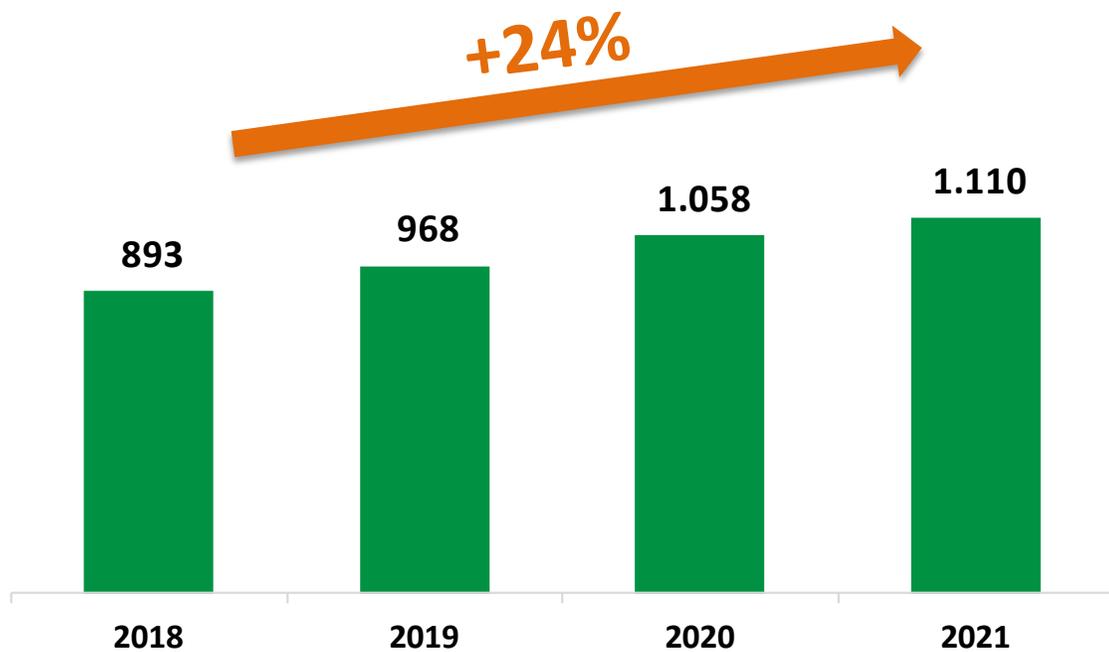
AGO/22



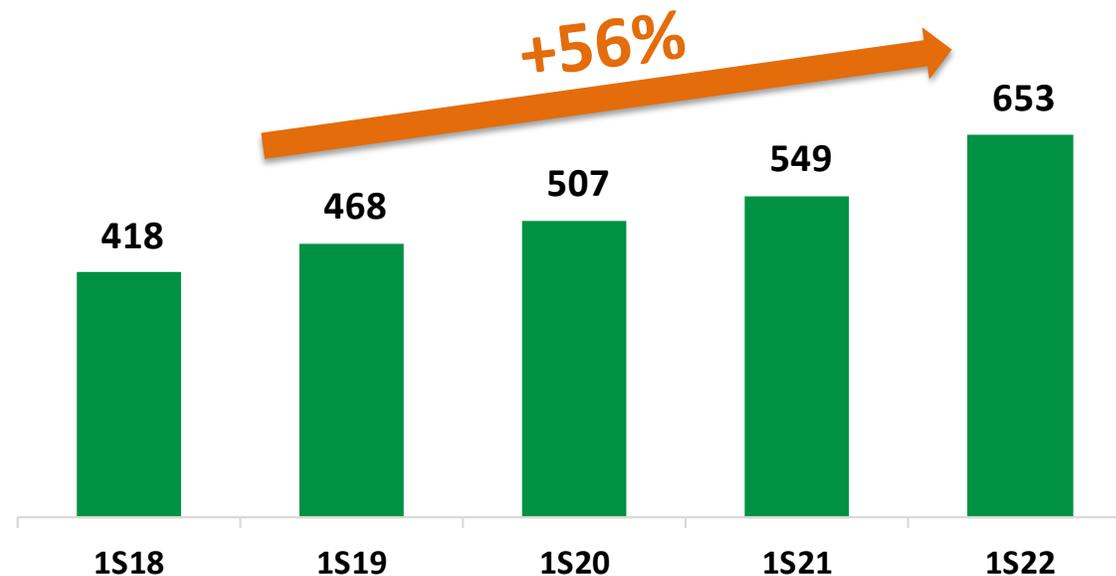


# RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE

2018-1S22 (R\$ MILHÕES)



**ANUAL**

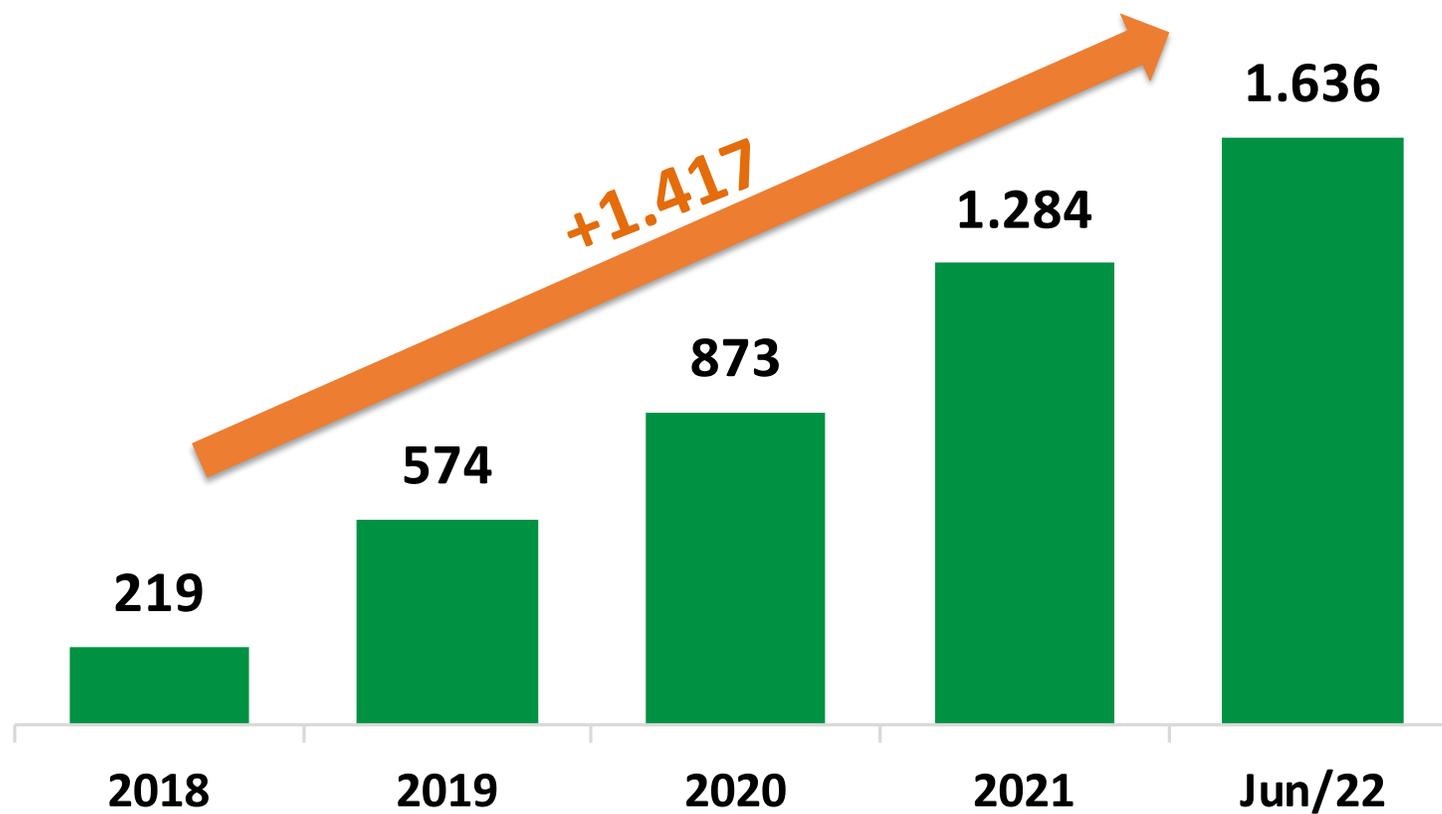


**SEMESTRAL**



**CAIXA**

2018-1S22 (R\$ MILHÕES)



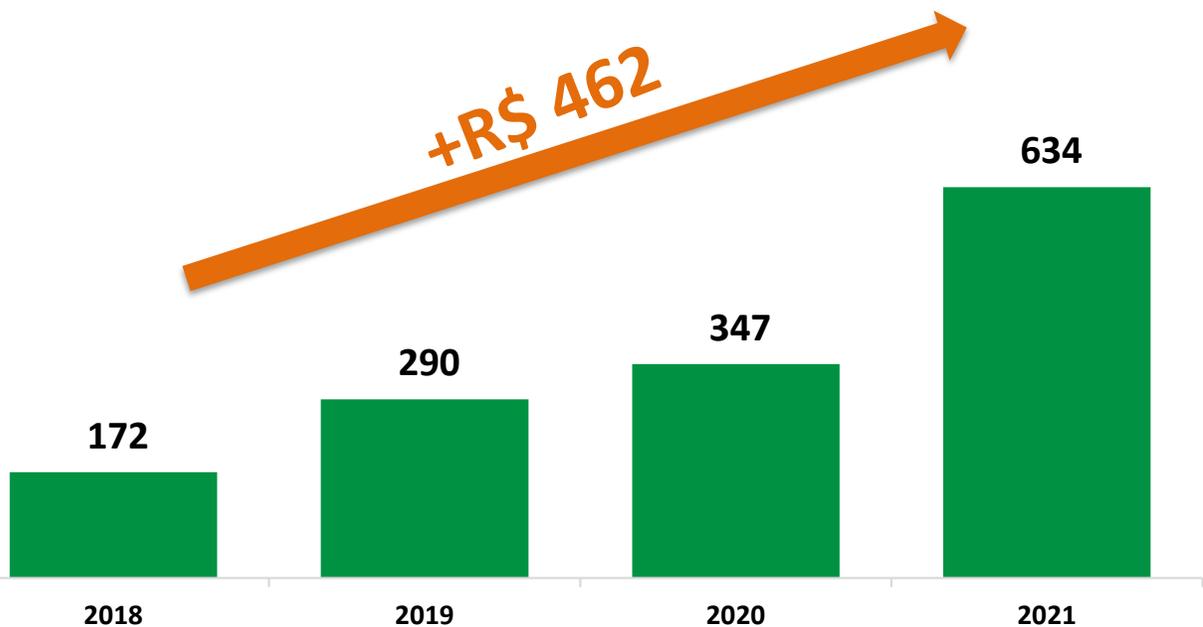


# VALOR ADICIONADO – GERAÇÃO DE RIQUEZA

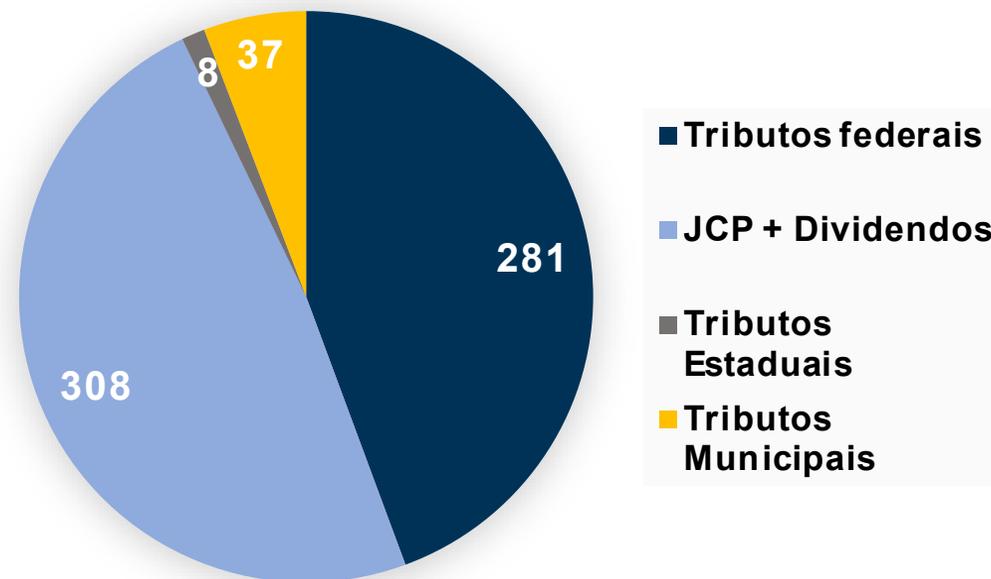
2016-2021 (R\$ MILHÕES)



## EVOLUÇÃO HISTÓRICA



## TRIBUTOS E DIVIDENDOS PAGOS (2021)





# PLATAFORMA ESG SUSTENTABILIDADE



## Pacto Global da ONU



### Adesão às plataformas:

- Ação pela Água
- Ação contra a Corrupção
- Ação para Comunicar e Engajar



## Mudanças Climáticas

**Levantamento das ameaças climáticas** para a **infraestrutura** e a **operação** no Porto de Santos

## Aliança pela Descarbonização



- Desconto tarifário para **navios verdes**
- Programa de Monitoramento da **Qualidade do Ar**



## Saúde Pública

**Prêmio AAPA** pela atuação no **combate à pandemia de covid-19**

## 2º Festival Porto-Cidade



Consolidação no **calendário oficial da região**, em formato digital, com eventos ambientais e culturais

## Projeto 'Favela Porto-Cidade'



**Licitação concluída** pela Prefeitura do Guarujá para **finalização da construção dos apartamentos** – fiscalização da CEF para **liberação dos recursos da SPA** (convênio para realocação das famílias)

## Patrocínios



Iniciativas ambientais, esportivas e socioculturais, com destaque para a campeã olímpica **Ana Marcela Cunha**

### Nova Arquitetura de Normas



**Desburocratização** e alinhamento às melhores práticas de **Governança Corporativa**

### Índice de Governança da Sest/ME



**IG SEST**  
CERTIFICAÇÃO DAS EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS

Certificação de **melhor desempenho** dentre as empresas vinculadas ao **Minfra**



### Gerenciamento de Riscos Corporativos

Desenvolvimento do **Mapa de Riscos** e da **Política de Continuidade do Negócio**



# PROGRAMA DE INOVAÇÃO



## Planejamento



Criação do **Comitê de Inovação da SPA** em 2021, com o objetivo de integrar o Porto de Santos ao ecossistema de inovação.

## Otimização



Parceria com a **NavalPort** para **otimização** do processo de programação e **gestão dos berços** de atracação

## Inovação



Acordo de cooperação técnica com a Wilson Sons e a startup DockTech com potencial para **otimizar navegabilidade** e **dragagem**

## Solução



Parceria com a **Logshare** para **solução otimizada** na contratação dos veículos que têm como destino o Porto de Santos (plataforma inédita no setor portuário)

## Melhores Práticas / Padrão Cias Abertas

### Transparência



**Site Completo**  
Informações  
Financeiras



**Releases**  
Trimestrais



**Reuniões de Resultados e de**  
acompanhamento da Estratégia (RAE)



**Adequação**  
IFRS/CPCS



**Auditoria**  
Externa



**SPA DAY**  
2021/2022

# DESESTATIZAÇÃO, PRIVATIZAÇÃO OU CONCESSÃO?





# DESESTATIZAÇÃO, PRIVATIZAÇÃO OU CONCESSÃO?



## Desestatização

- Processo por meio do qual a prestação de um serviço público, que era antes realizada pelo governo, passa a ser realizada pelo setor privado.

## Privatização

- Venda de uma empresa estatal (e de seus ativos) à iniciativa privada (que não retornam mais ao Poder Público).
- O Governo recebe um preço na venda, que será definido em leilão competitivo, após a realização de estudos técnicos que calculem o preço justo da empresa a ser alienada.

## Concessão

- Os ativos são utilizados pelo parceiro privado durante a vigência da concessão e retornam ao Poder Concedente ao final do contrato.
- O concessionário pode ter que pagar ao Governo um valor (outorga onerosa) pelo direito de explorar a concessão.

# A IMPORTÂNCIA DE DESESTATIZAR





## A IMPORTÂNCIA DE DESESTATIZAR



- **Perenidade da Gestão Técnica**
- **Realização de Vultosos Investimentos**
- **Agilidade e Flexibilidade na Gestão**
- **Intensificação do Processo de Inovação**

# ETAPAS DA DESESTATIZAÇÃO

An aerial photograph of a city, likely Rio de Janeiro, showing a dense urban area with a river winding through it. The image is overlaid with a blue gradient and a white line graphic on the left side. The title 'ETAPAS DA DESESTATIZAÇÃO' is prominently displayed in the upper center.



# MODELAGEM





# VISÃO GERAL DO PROJETO

## INVESTIMENTOS



> O projeto viabiliza a mobilização de mais de R\$ 20 bilhões<sup>[1]</sup> em recursos para a realização dos investimentos mínimos e obrigatórios definidos no modelo, que representam melhorias na área do porto organizado e manutenção da infraestrutura ao longo de 35 anos.



[1] Fonte: Modelo Eco-Fin SPA – Ver. 58



# CRITÉRIOS DE PARTICIPAÇÃO

## AGENTES ECONÔMICOS LIMITADOS



Operadores ferroviários que se interconectem com o Porto

Operadores portuários de Santos ou armadores

Terminais arrendados, contratos de transição ou TUPs em Santos

Transportadores marítimos que realizem cabotagem ou longo curso

1ª Opção



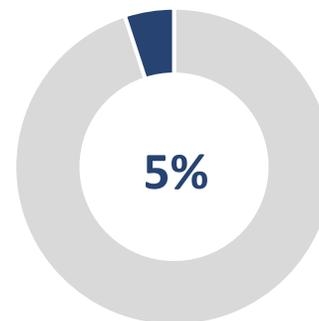
de participação individual por grupo econômico



de participação conjunta desses agentes

OU

2ª Opção



de participação individual por grupo econômico



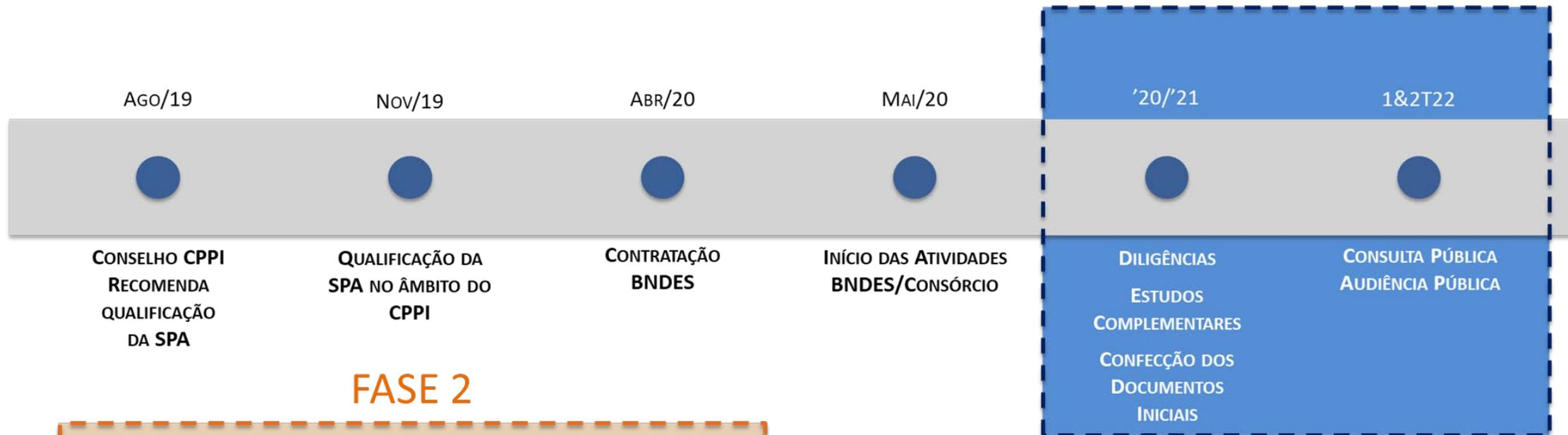
de participação conjunta desses agentes



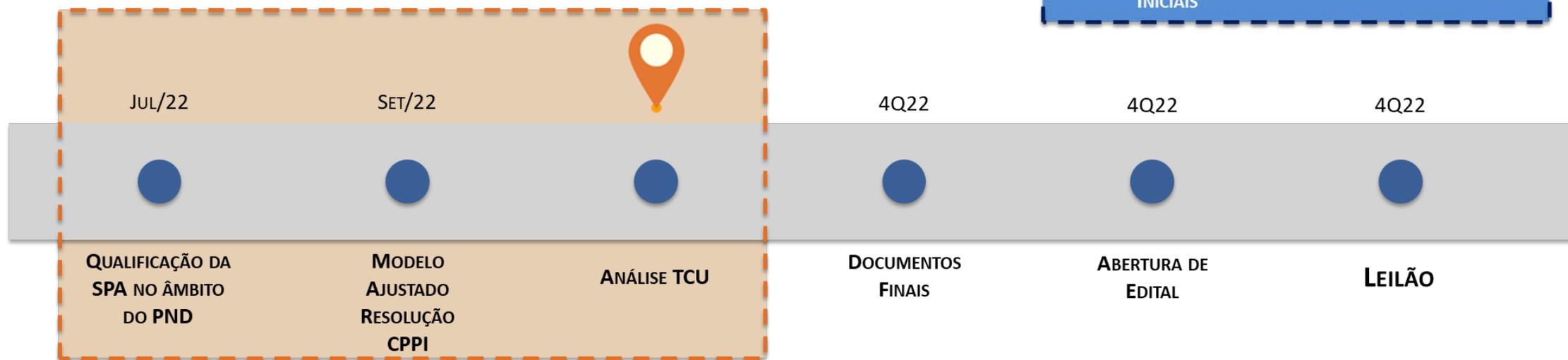
# CRONOGRAMA



## FASE 1



## FASE 2





[WWW.PORTODESANTOS.COM.BR](http://WWW.PORTODESANTOS.COM.BR)

[WWW.LINKEDIN.COM/COMPANY/SANTOSPORTAUTHORITY](http://WWW.LINKEDIN.COM/COMPANY/SANTOSPORTAUTHORITY)

[WWW.FACEBOOK.COM/PORTODESANTOSBR](http://WWW.FACEBOOK.COM/PORTODESANTOSBR)

[WWW.INSTAGRAM.COM/PORTODESANTOSBR](http://WWW.INSTAGRAM.COM/PORTODESANTOSBR)

[WWW.TWITTER.COM/PORTODESANTOSBR](http://WWW.TWITTER.COM/PORTODESANTOSBR)

