



POR QUE DESESTATIZAR?

Marcus Mingoni

CFO

 **SANTOS**
PORT AUTHORITY



AGENDA

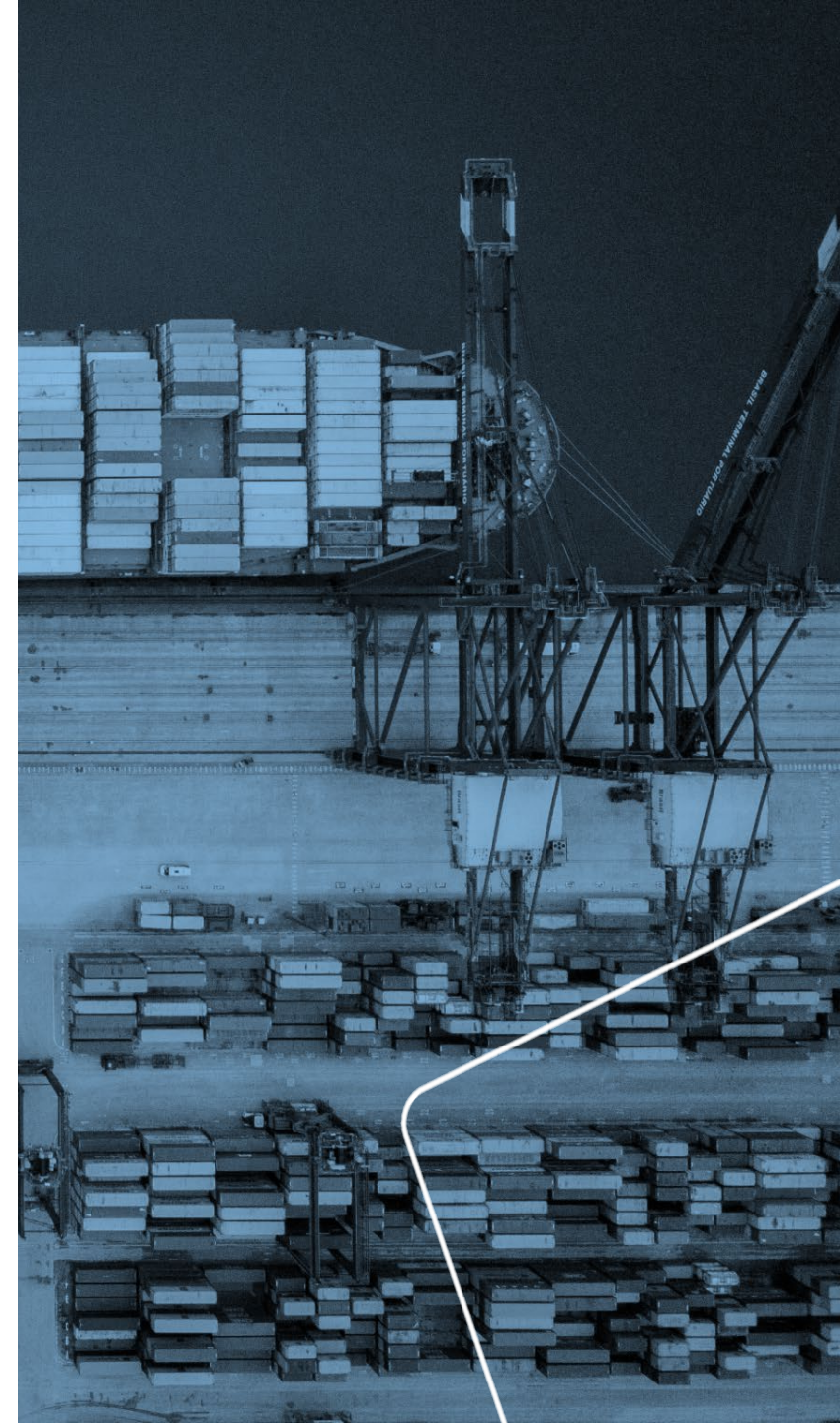
Contexto Histórico e Relevância do Porto de Santos

O Case de Transformação

Desestatização, Privatização ou Concessão?

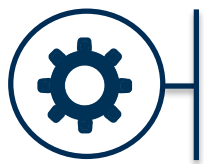
A importância de Desestatizar

Etapas da Desestatização



CONTEXTO HISTÓRICO E RELEVÂNCIA DO PORTO DE SANTOS





CONTEXTO HISTÓRICO – O ÍNICIO DO PORTO



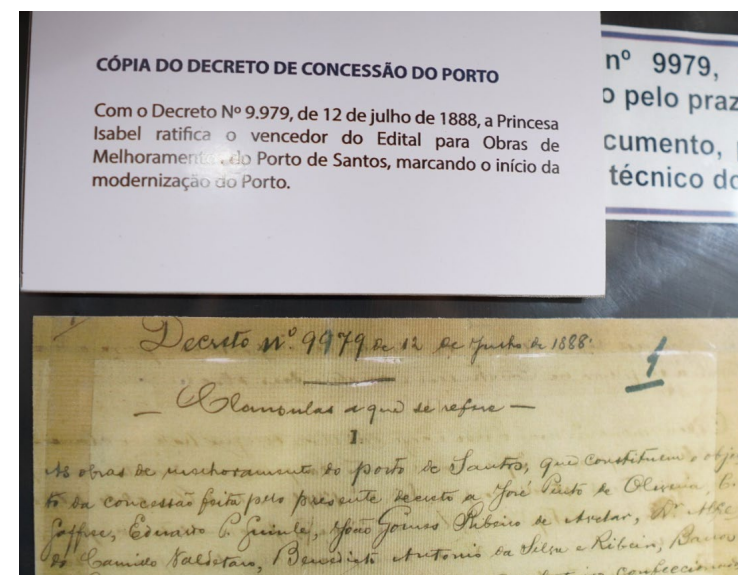
1888

Para escoar a **crescente produção de café** o governo promoveu **concorrência** para exploração do Porto de Santos: consórcio liderado por Gaffré & **Guinle**.



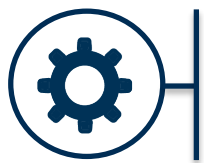
1890

Assinado o Termo de Concessão, com a criação da **Companhia Docas de Santos (CDS)**;

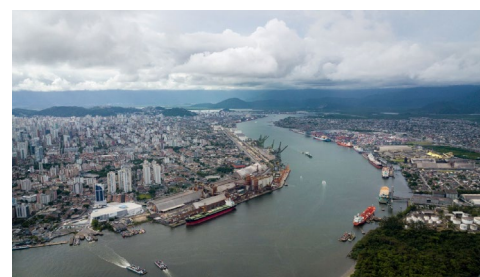
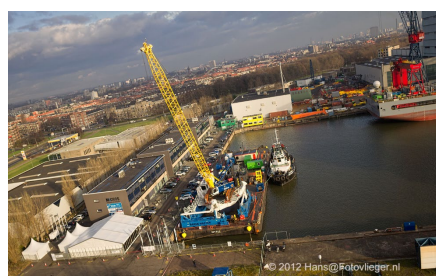


1892

Foram concluídas as obras dos primeiros 260 metros de cais, com a **inauguração** do primeiro trecho de Porto Organizado do País



CONTEXTO HISTÓRICO DO PORTO DE SANTOS



1980

**Codesp
(Economia Mista)**

A administração portuária **retorna para o Governo Federal**, por meio da Companhia Docas do Estado de São Paulo (Codesp).

1993

Lei dos Portos

Lei 8.630/93 (Lei dos Portos), que transfere as **operações de cargas portuárias para o setor privado** e seus trabalhadores de capatazia para o Órgão Gestor de Mão de Obra (Ogmo). A Codesp passa a exercer, então, o papel de Autoridade Portuária de Santos

2013

Nova Lei dos Portos

Lei 12.815/13 (conhecida como nova Lei dos Portos). A legislação flexibiliza a instalação de **Terminais de Uso Privado (TUPs)** e recentraliza em Brasília o planejamento e as licitações de arrendamentos portuários

2018

Transformação em Empresa Pública

Santos Port Authority para reposicionar e internacionalizar a marca destacando o seu papel de **autoridade portuária** e reforçando o compromisso com a ética, a transparência e a governança. Consolidação da SPA como provedora de infraestrutura, por meio de uma estratégia orientada ao mercado, dissociando-se do conceito de operadora portuária que o antigo nome – Docas – carregava.

2019

SPA (Empresa Pública)

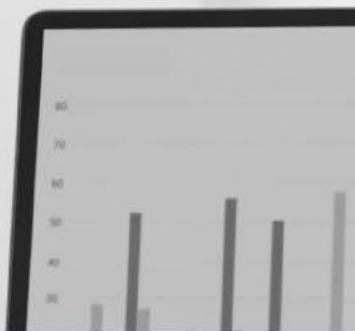
2023

**SPA
(Concessionário Privado)**

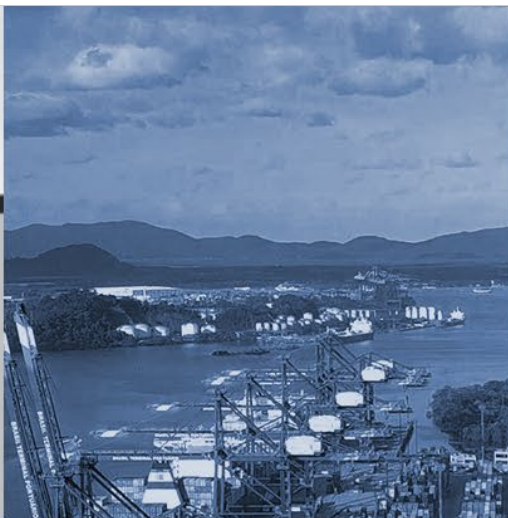
RELEVÂNCIA DO PORTO DE SANTOS



PRINCIPAIS RESPONSABILIDADES



PLANEJAMENTO



INFRAESTRUTURA



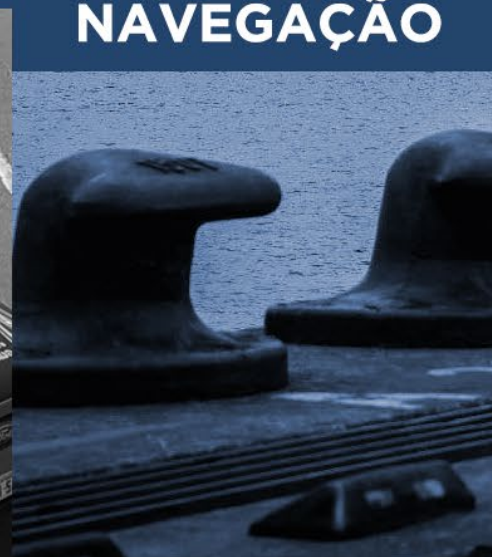
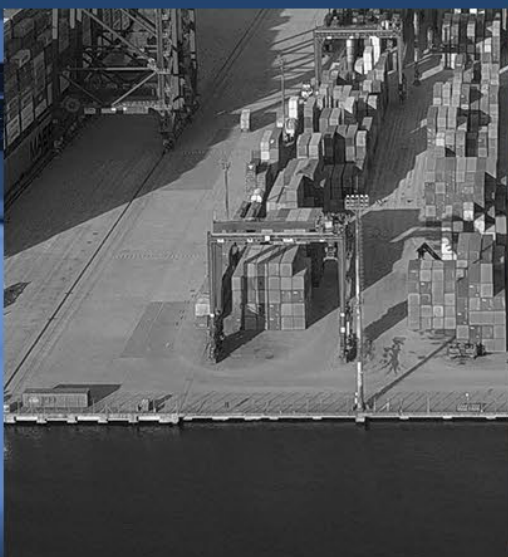
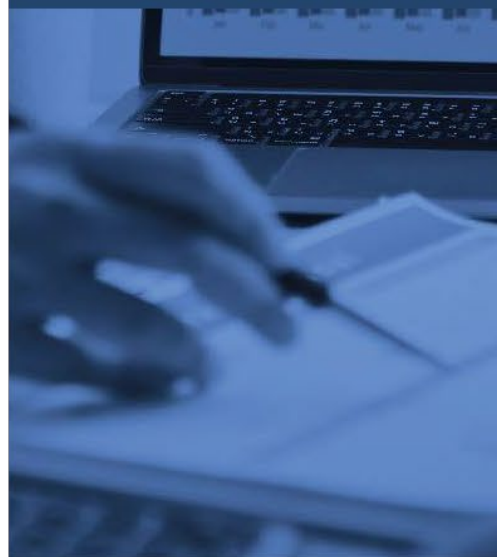
FISCALIZAÇÃO



SEGURANÇA



**GESTÃO DA
NAVEGAÇÃO**



COMPLEXO DO PORTO DE SANTOS



55
terminais



61
berços



16 km
cais acostável



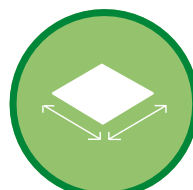
41
arrendamentos



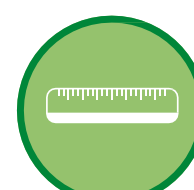
06
TUPs



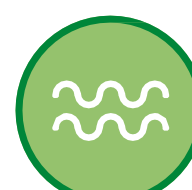
08
retroportuários



15,5 km²
área seca do
Porto Organizado



25 km
comprimento
do canal



15 m
profundidade
do canal

PORTO DE SANTOS NO MUNDO

O mais relevante porto no hemisfério sul e acesso à América Latina.

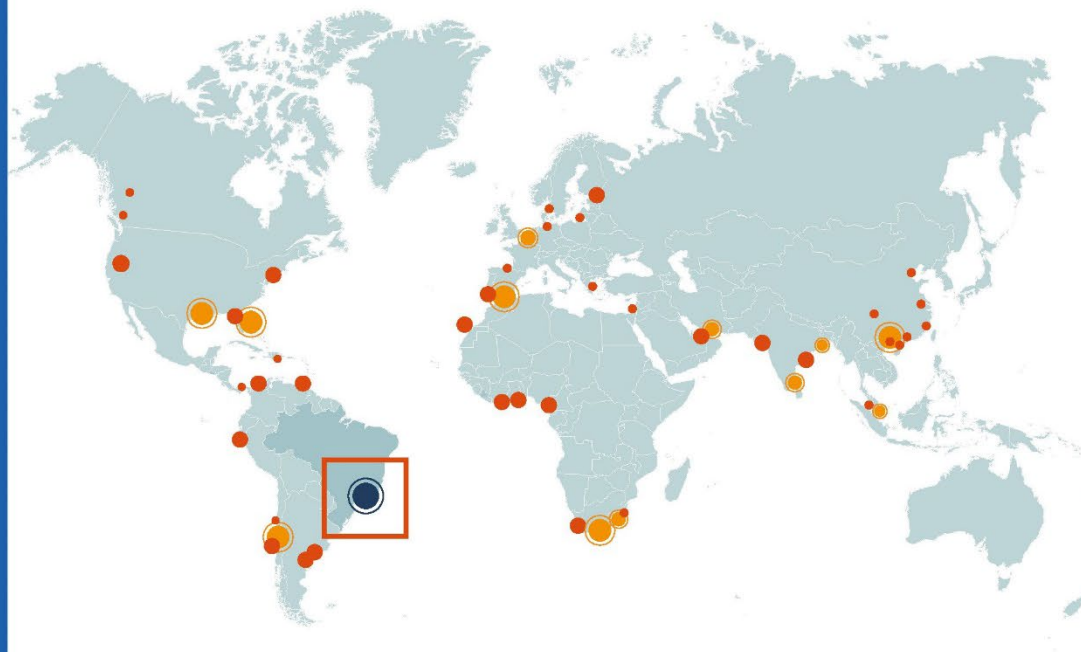
+ 600
DESTINOS

+ 200
PAÍSES

MAIOR COMPLEXO DA AMÉRICA LATINA
INFRA

TOP 2 AMÉRICA LATINA
MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES

TOP 41 DO MUNDO*
MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES



*Source: Lloyd's List One Hundred Ports 2021

**PORTO DE SANTOS
NO BRASIL**

**MARKET SHARE
POR PRODUTO***

26%
SOJA

44%
MILHO

78%
CARNE
BOVINA

74%
AÇÚCAR

81%
CAFÉ

90%
SUCO DE
LARANJA

99%
ALGODÃO

*em US\$ base 2021

PORTO DE SANTOS NO BRASIL

MAIOR PORTO BRASILEIRO
NA MOVIMENTAÇÃO (2021) DE

GRANÉIS SÓLIDOS VEGETAIS
(MILHÕES TON)

CONTÊINERES
(MILHÕES TEU)



* estatística SPA considera critério de reembarque

CRESCIMENTO ACIMA DO PIB

CONTÊINERES

(em milhões TEU)

CAGR 6,3%

A blue line graph showing an upward trend. The line starts at a low point on the left, rises to a peak, dips slightly, and then rises again to a higher peak on the right, ending in an arrowhead. The text 'CAGR 6,3%' is placed above the line.

1,1%

CRESCIMENTO MÉDIO DO PIB a.a.

TONELAGEM TOTAL

(em milhões tons)

CAGR 4,9%

An orange line graph showing an upward trend. The line starts at a low point on the left, rises to a peak, dips slightly, and then rises again to a higher peak on the right, ending in an arrowhead. The text 'CAGR 4,9%' is placed above the line.

O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

Mercado Primário

81

MILHÕES DE PESSOAS



51%

DO PIB BRASILEIRO



47%

DA CORRENTE COMERCIAL BRASILEIRA



1. Localização

70 km de SP, principal centro econômico da AL

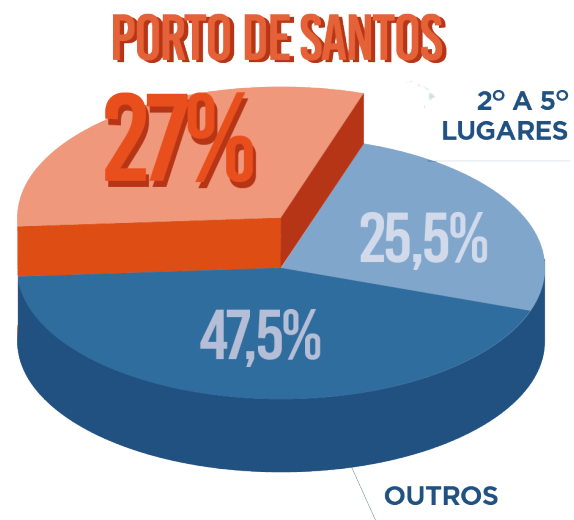
O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

2. RELEVÂNCIA NACIONAL

CORRENTE COMERCIAL
BRASILEIRA 2021

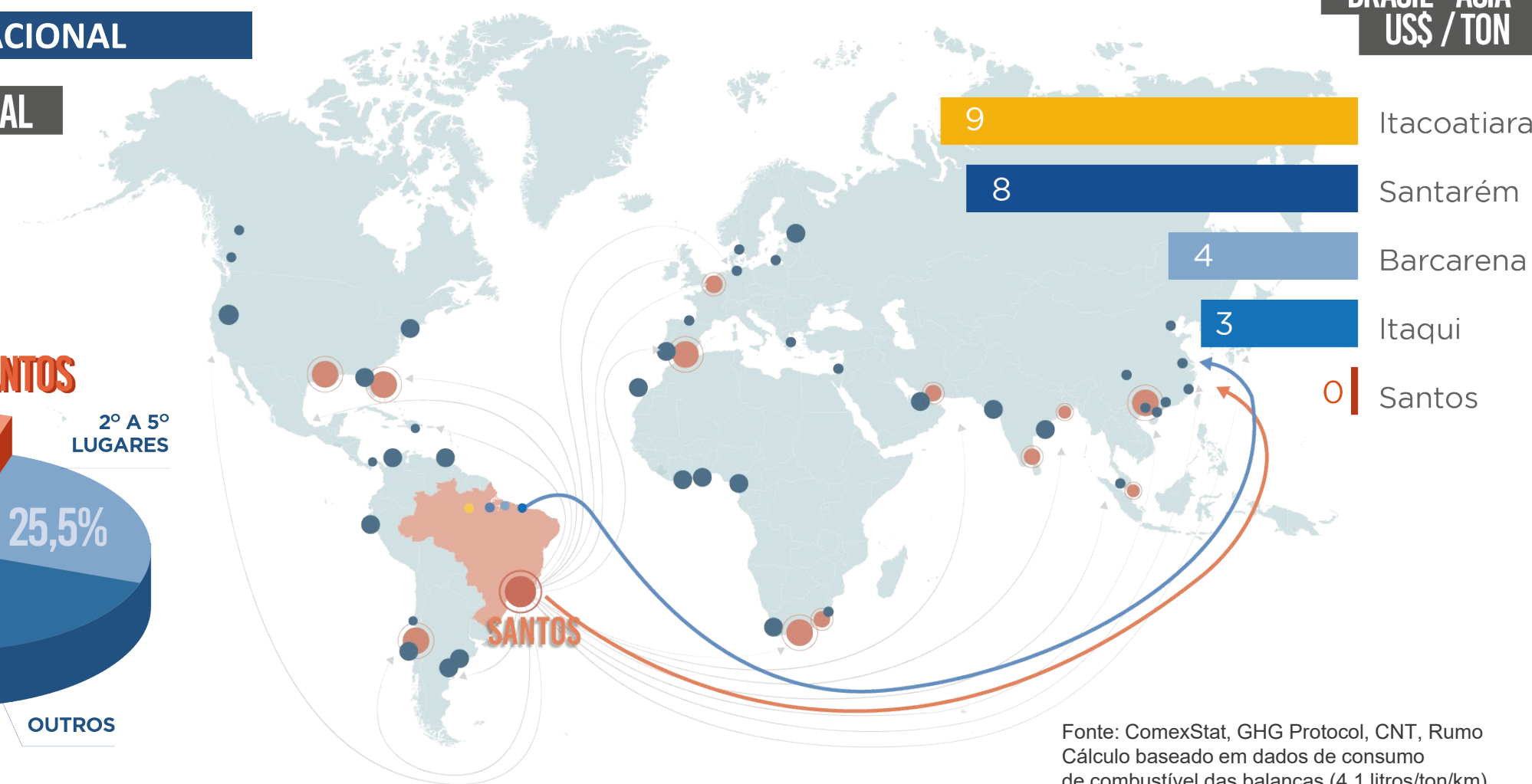
US\$ 500,2 BI

PARTICIPAÇÃO



3. MENOR DISTÂNCIA ÁSIA/ORIENTE MÉDIO

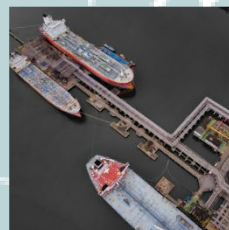
SPREAD PORTUÁRIO
BRASIL - ÁSIA
US\$ / TON



Fonte: ComexStat, GHG Protocol, CNT, Rumo
Cálculo baseado em dados de consumo
de combustível das balanças (4,1 litros/ton/km)

O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

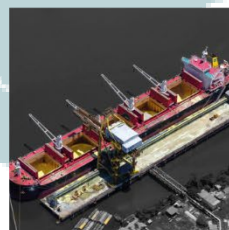
4. CAPACIDADE INSTALADA



SUPERESTRUTURA MODERNA



160
MTON/ANO



COMPLEXO MULTIPROPÓSITO



TERMINAIS



CONTÊINERES



GRANEL SÓLIDO



ROLL-ON/
ROLL-OFF



GRANEL LÍQUIDO



CARGA GERAL



PASSAGEIROS



OFFSHORE O&G

CARGAS



SOJA



AÇÚCAR



CELULOSE



MILHO



COMBUSTÍVEIS



MAQUINÁRIO



FERTILIZANTE



TRIGO



PROTEÍNA ANIMAL



CAFÉ



SUCO DE LARANJA



VEÍCULOS

O PORTO DE SANTOS É UM ATIVO IRREPLICÁVEL

5. ACESSOS INTEGRADOS

FERROVIA



transporte mais competitivo para área de influência

RODOVIA



estrutura robusta e em expansão

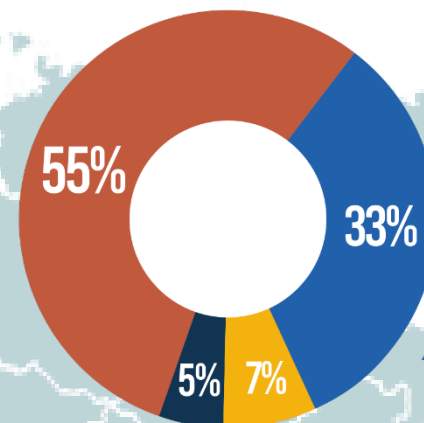
DUTOVIA



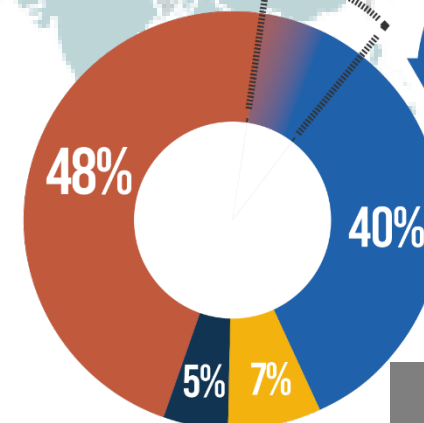
ligação direta com destino final

SHARE MODAIS

2020



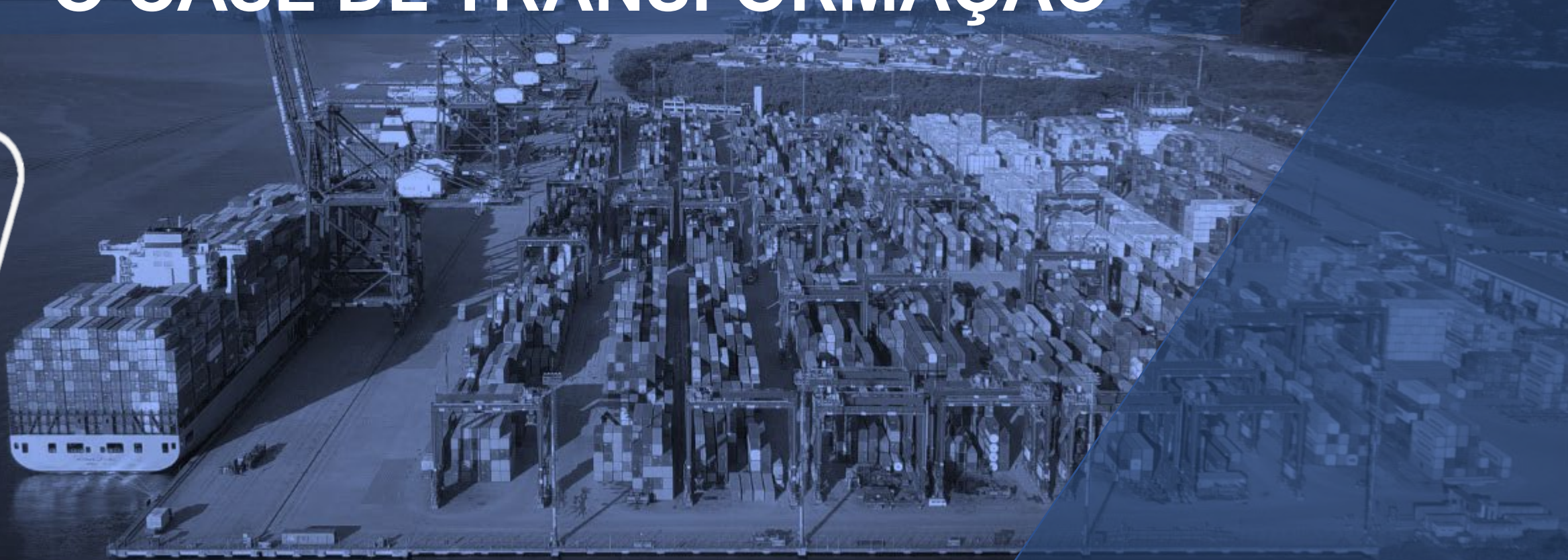
Crescimento Ferrovia 7 p.p.



2040

- RODOVIA
- FERROVIA
- TRANSBORDO
- DUTOVIA

O CASE DE TRANSFORMAÇÃO





LUCRO LÍQUIDO ANUAL

2018-2021 (R\$ MILHÕES)





LUCRO LÍQUIDO 1º SEMESTRE

2018-2022 (R\$ MILHÕES)



+ R\$ 276



EVOLUÇÃO QUADRO PESSOAL

2018-AGO/22





REDUÇÃO HORAS EXTRAS

2018-2022E (R\$ MILHÕES)





DESPESAS ADMINISTRATIVAS RECORRENTES

2018-2021 (R\$ MILHÕES)





DEMANDAS JUDICIAIS 2017-2021 (QTDDE)



ESTOQUE

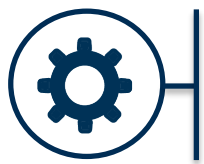
-40%



NOVOS PROCESSOS

-80%





PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR



PORTUS

MULTIPATROCINADO SOB
INTERVENÇÃO DA PREVIC

5% DE SOLVÊNCIA

EQUACIONADO
DEFICIT DE 3,5 BI

SUPERÁVIT

CISÃO
PLANO ESPELHO

DESESTATIZAÇÃO

CONCESSIONÁRIO
PRIVADO
ASSUME



2011



2020



2021



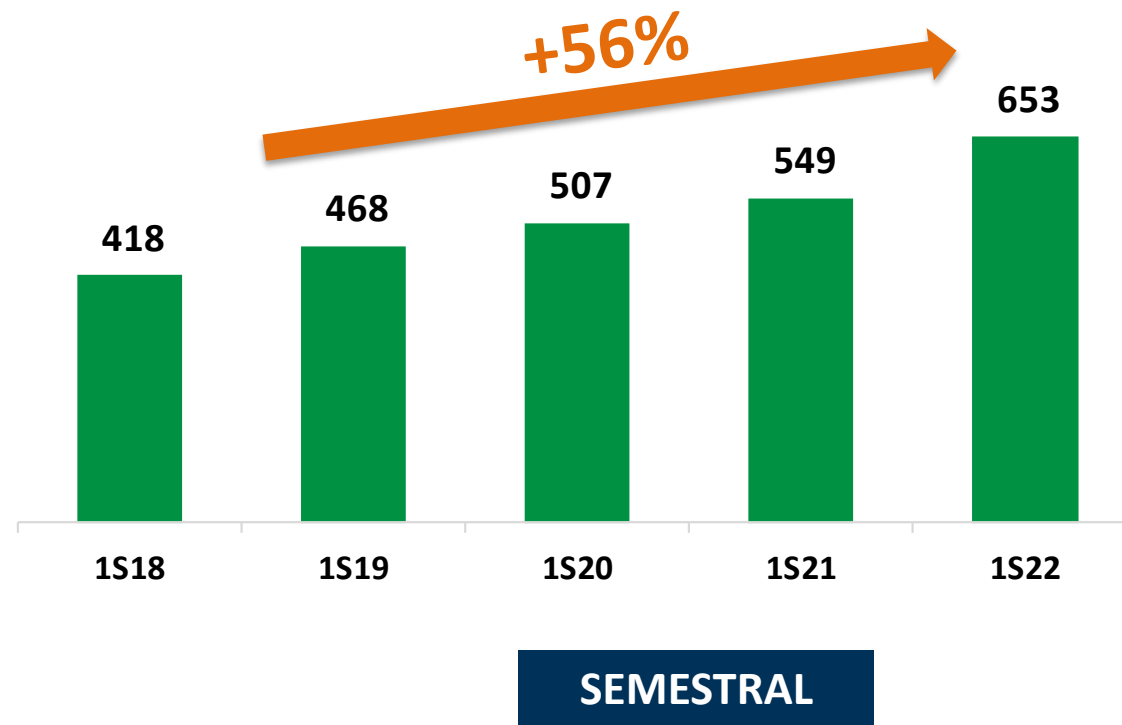
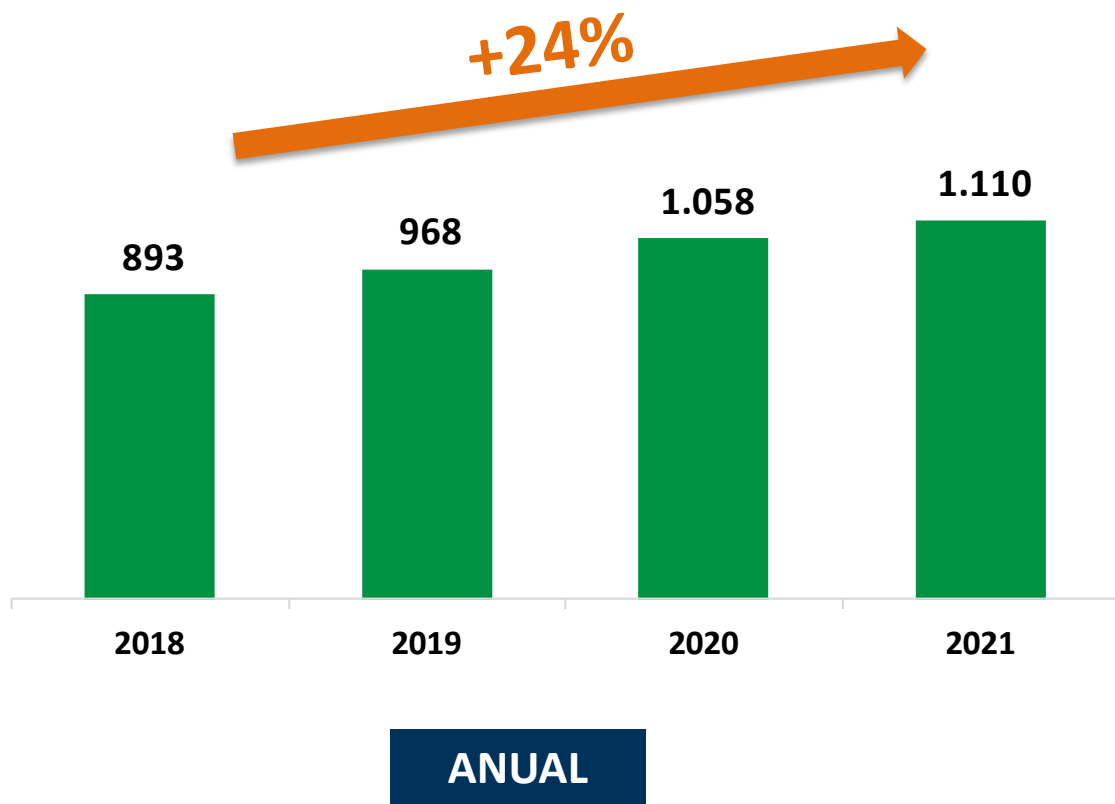
AGO/22





RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE

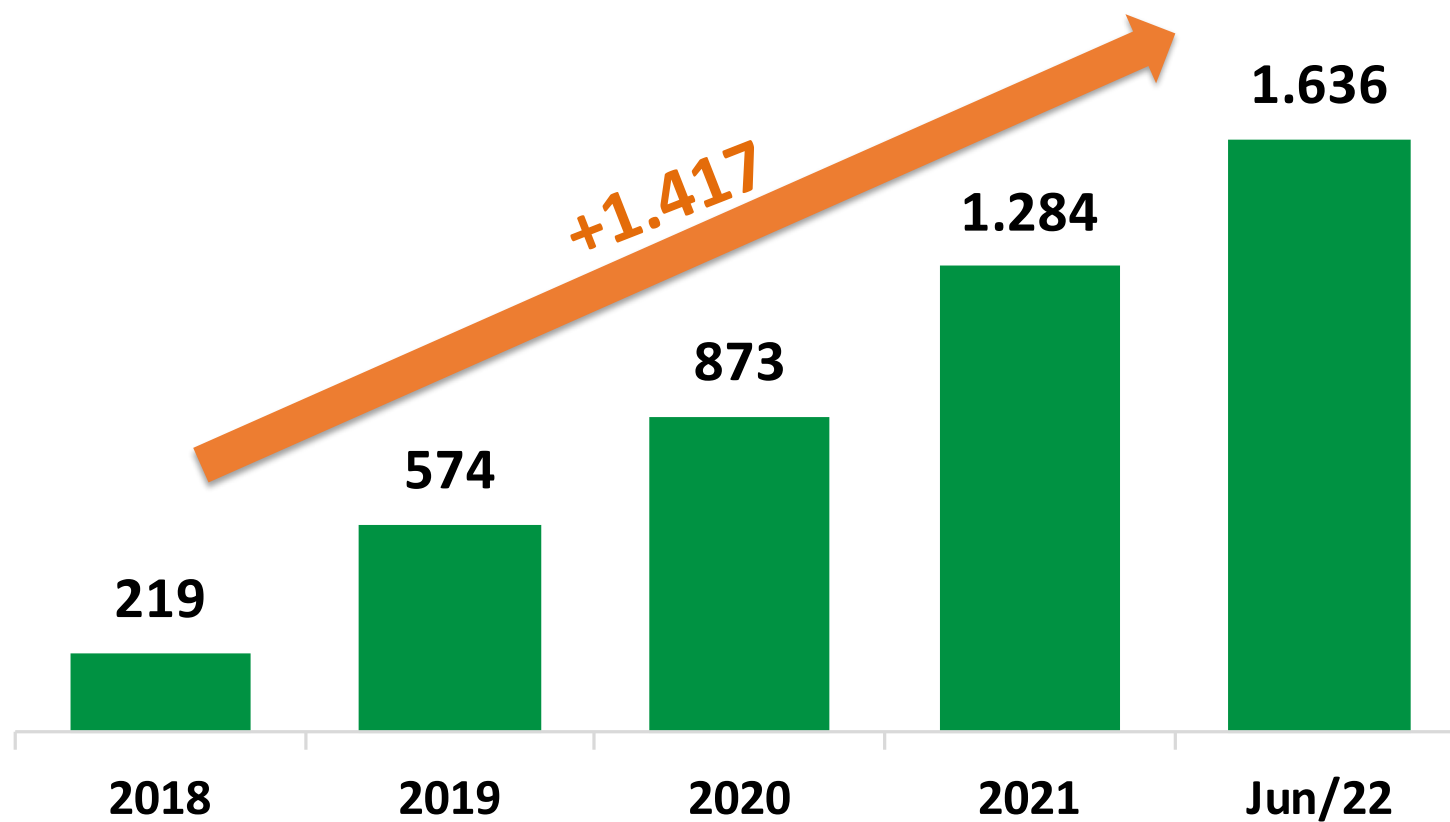
2018-1S22 (R\$ MILHÕES)





CAIXA

2018-1S22 (R\$ MILHÕES)



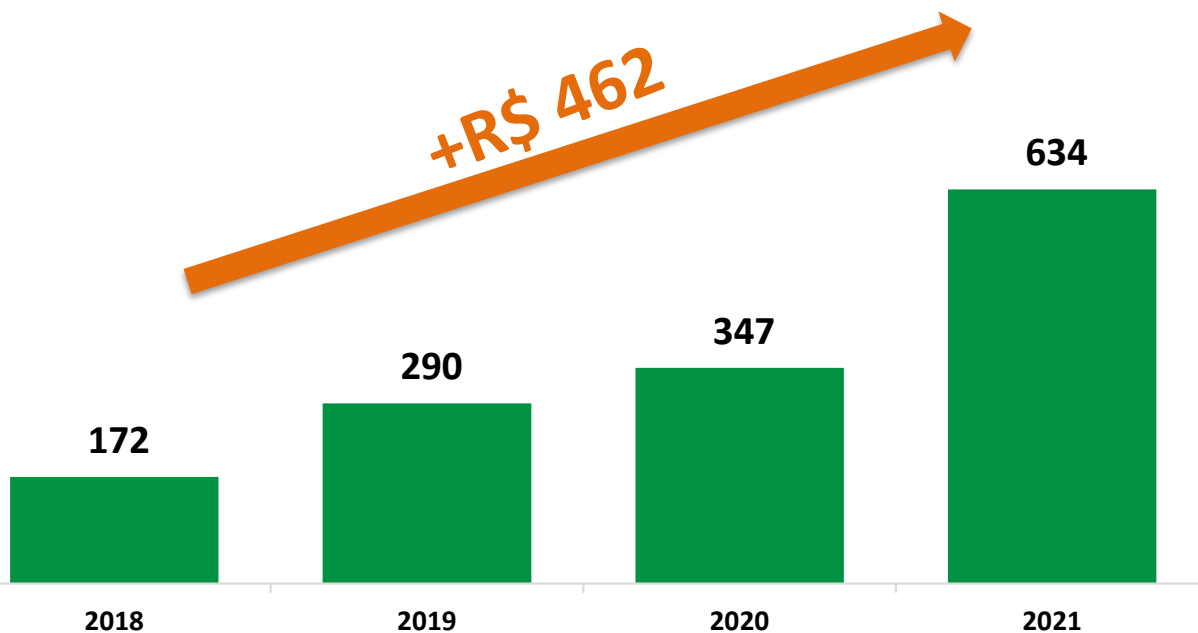


VALOR ADICIONADO – GERAÇÃO DE RIQUEZA

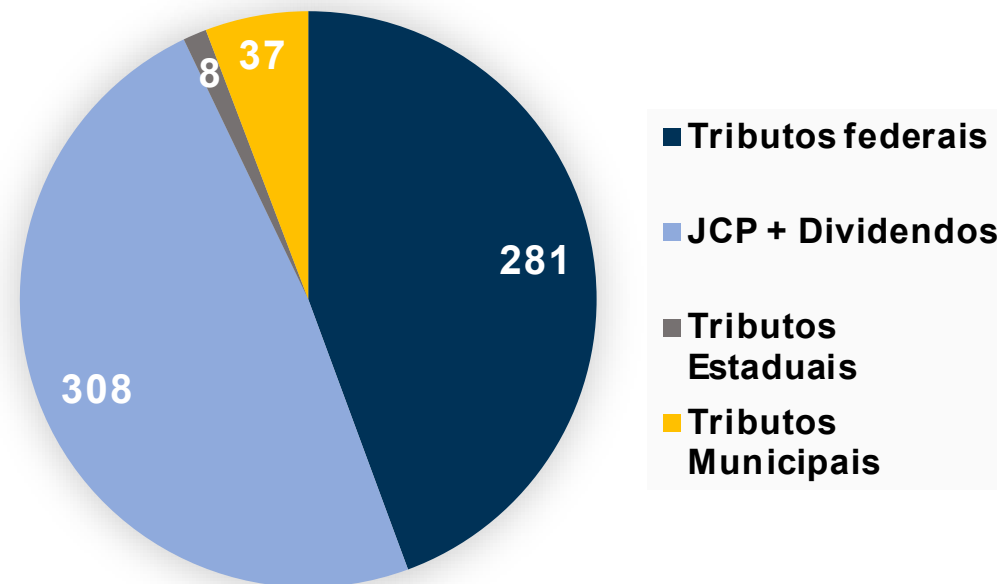
2016-2021 (R\$ MILHÕES)

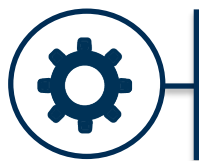


EVOLUÇÃO HISTÓRICA



TRIBUTOS E DIVIDENDOS PAGOS (2021)





PLATAFORMA ESG SUSTENTABILIDADE



Pacto Global da ONU



Adesão às plataformas:

- Ação pela Água
- Ação contra a Corrupção
- Ação para Comunicar e Engajar



Mudanças Climáticas

Levantamento das ameaças climáticas para a **infraestrutura** e a **operação** no Porto de Santos

Aliança pela Descarbonização



- Desconto tarifário para **navios verdes**
- Programa de Monitoramento da **Qualidade do Ar**



Saúde Pública

Prêmio AAPA pela atuação no **combate à pandemia de covid-19**

2º Festival Porto-Cidade



Consolidação no **calendário oficial da região**, em formato digital, com eventos ambientais e culturais

Projeto 'Favela Porto-Cidade'



Licitação concluída pela Prefeitura do Guarujá para **finalização da construção dos apartamentos** – fiscalização da CEF para **liberação dos recursos da SPA** (convênio para realocação das famílias)

Patrocínios



Iniciativas ambientais, esportivas e socioculturais, com destaque para a campeã olímpica **Ana Marcela Cunha**

Nova Arquitetura de Normas



Desburocratização e alinhamento às melhores práticas de **Governança Corporativa**

Índice de Governança da Sest/ME



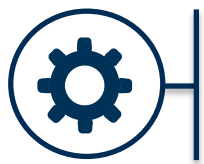
IG SEST
CERTIFICAÇÃO DAS EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS

Certificação de **melhor desempenho** dentre as empresas vinculadas ao **Minfra**



Gerenciamento de Riscos Corporativos

Desenvolvimento do **Mapa de Riscos** e da **Política de Continuidade do Negócio**



PROGRAMA DE INOVAÇÃO



Planejamento



Criação do **Comitê de Inovação da SPA** em 2021, com o objetivo de integrar o Porto de Santos ao ecossistema de inovação.

Otimização



Parceria com a **NavalPort** para **otimização** do processo de programação e **gestão dos berços** de atracação

Inovação



Acordo de cooperação técnica com a Wilson Sons e a startup DockTech com potencial para **otimizar navegabilidade e dragagem**

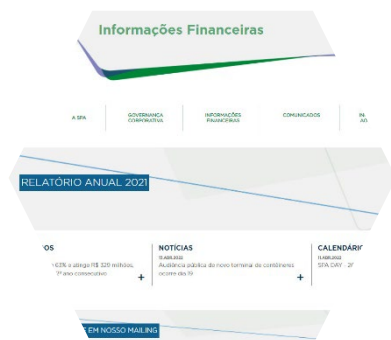
Solução



Parceria com a **Logshare** para **solução otimizada** na contratação dos veículos que têm como destino o Porto de Santos (plataforma inédita no setor portuário)

Melhores Práticas / Padrão Cias Abertas

Transparência



Site Completo
Informações
Financeiras



Releases
Trimestrais



Reuniões de Resultados e de
acompanhamento da Estratégia (RAE)



Adequação
IFRS/CPCS



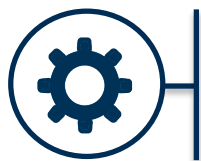
Auditoria
Externa



SPA DAY
2021/2022

DESESTATIZAÇÃO, PRIVATIZAÇÃO OU CONCESSÃO?





DESESTATIZAÇÃO, PRIVATIZAÇÃO OU CONCESSÃO?



Desestatização

- Processo por meio do qual a prestação de um serviço público, que era antes realizada pelo governo, passa a ser realizada pelo setor privado.

Privatização

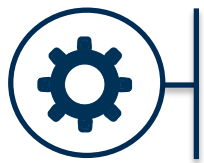
- Venda de uma empresa estatal (e de seus ativos) à iniciativa privada (que não retornam mais ao Poder Público).
- O Governo recebe um preço na venda, que será definido em leilão competitivo, após a realização de estudos técnicos que calculem o preço justo da empresa a ser alienada.

Concessão

- Os ativos são utilizados pelo parceiro privado durante a vigência da concessão e retornam ao Poder Concedente ao final do contrato.
- O concessionário pode ter que pagar ao Governo um valor (outorga onerosa) pelo direito de explorar a concessão.

A IMPORTÂNCIA DE DESESTATIZAR





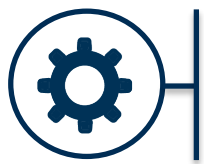
A IMPORTÂNCIA DE DESESTATIZAR



- **Perenidade da Gestão Técnica**
- **Realização de Vultosos Investimentos**
- **Agilidade e Flexibilidade na Gestão**
- **Intensificação do Processo de Inovação**

ETAPAS DA DESESTATIZAÇÃO

An aerial photograph of a city, likely Rio de Janeiro, showing a dense urban area with a river winding through it. The image is overlaid with a blue geometric design consisting of diagonal lines and a semi-transparent blue rectangle. The text 'ETAPAS DA DESESTATIZAÇÃO' is written in white, bold, uppercase letters across the top of the blue rectangle. The background shows a cityscape with a river, buildings, and mountains in the distance under a cloudy sky.



MODELAGEM





VISÃO GERAL DO PROJETO

INVESTIMENTOS



> O projeto viabiliza a mobilização de mais de R\$ 20 bilhões^[1] em recursos para a realização dos investimentos mínimos e obrigatórios definidos no modelo, que representam melhorias na área do porto organizado e manutenção da infraestrutura ao longo de 35 anos.



[1] Fonte: Modelo Eco-Fin SPA – Ver. 58



CRITÉRIOS DE PARTICIPAÇÃO

AGENTES ECONÔMICOS LIMITADOS



Operadores ferroviários que se interconectem com o Porto

Operadores portuários de Santos ou armadores

Terminais arrendados, contratos de transição ou TUPs em Santos

Transportadores marítimos que realizem cabotagem ou longo curso

1ª Opção



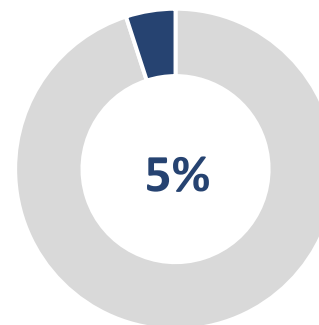
de participação individual por grupo econômico



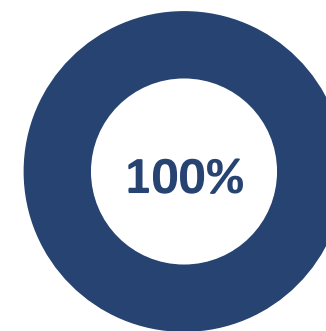
de participação conjunta desses agentes

OU

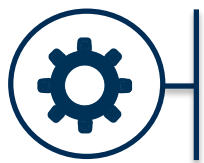
2ª Opção



de participação individual por grupo econômico



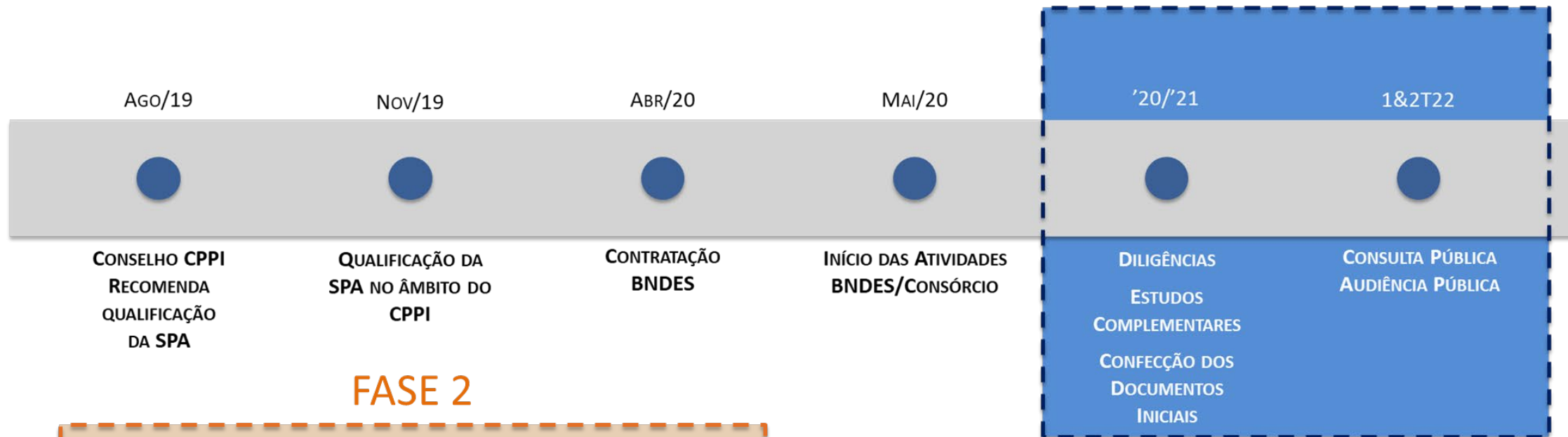
de participação conjunta desses agentes



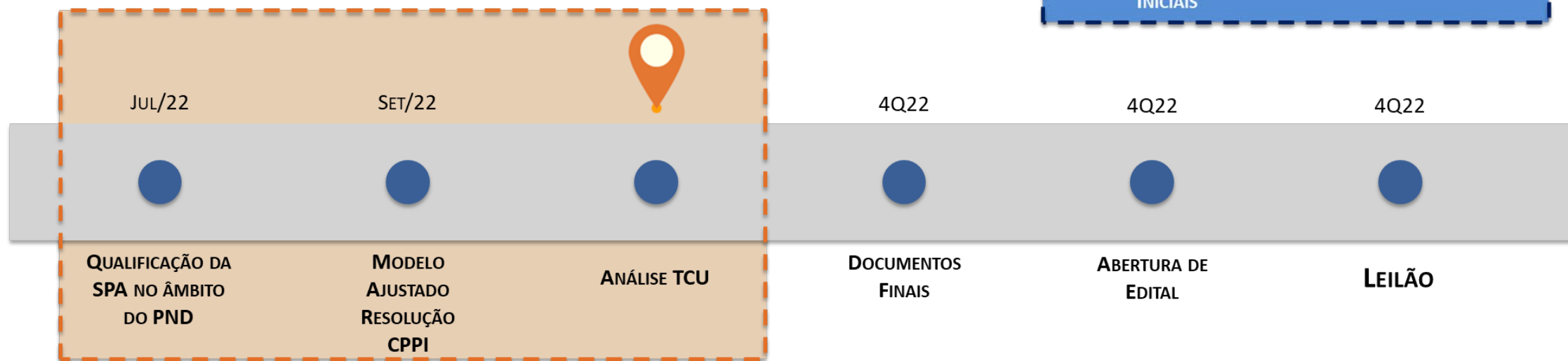
CRONOGRAMA



FASE 1



FASE 2





WWW.PORTODESANTOS.COM.BR

WWW.LINKEDIN.COM/COMPANY/SANTOSPORTAUTHORITY

WWW.FACEBOOK.COM/PORTODESANTOSBR

WWW.INSTAGRAM.COM/PORTODESANTOSBR

WWW.TWITTER.COM/PORTODESANTOSBR

