

## Expediente

### Conselheiro–dirigente

Eduardo Tuma

### Diretor–presidente

Maurício Piragino

### Chefe de Gabinete

Marcos Barreto

### Conselho Editorial

João Antonio da Silva Filho, Eduardo Tuma,  
Newton de Lucca, João Henrique Storópoli,  
Maurício Piragino, Angélica Fernandes,  
Moacir Marques da Silva, Florestan  
Fernandes Jr.

### Equipe Editorial

Adriana Manolio, Djair Galvão Freire, Nelson  
G. Nascimento, Gilson Piqueras Garcia,  
Rosane Segantin Keppke

### Projeto gráfico, produção e editoração

Pluricom Comunicação Integrada®

### Impressão

Associação Educacional Nove de Julho

### ISSN

2526-9887 (on-line)

2526-4486 (impresa)

### Submissão de artigos e edições anteriores

[https://escoladecontas.tcm.sp.gov.br/  
revista-simetria](https://escoladecontas.tcm.sp.gov.br/revista-simetria)

### Escola Superior de Gestão e Contas Públicas

Tribunal de Contas do Município de São Paulo  
Av. Prof. Ascendino Reis, 1130  
Vila Clementino — CEP: 04027-000  
São Paulo — SP  
Tel.: 11 5080-1387  
[escoladecontas@tcm.sp.gov.br](mailto:escoladecontas@tcm.sp.gov.br)

## Sumário

A Revista Simetria é uma publicação organizada pela Escola de Gestão e Contas Públicas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP), que veicula artigos nas áreas de controle externo, controle social, Políticas Públicas, Direito Constitucional e Administrativo, Administração Pública, Contabilidade e Finanças Públicas, Auditoria do Setor Público e Obras Públicas. A missão desse informativo é aprimorar a Administração Pública em benefício da sociedade, por meio do controle externo.

- 2 Carta ao(à) leitor(a)
- 4 Pareceristas desta edição

### Caderno Especial: artigos sobre a Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos

---

- 7 **Termo de referência, estudo técnico preliminar, anteprojeto e projeto básico: um checklist do conteúdo obrigatório e qual peça processual usar nas licitações e contratações públicas**  
*Alessandra Mara Cornazzani Sales*
- 28 **Considerações sobre a designação de agentes públicos para funções previstas na Lei Nº 14.133/21**  
*Maira Coutinho Ferreira Giroto*
- 40 **A governança, o controle interno de gestão e o gerenciamento de riscos na Administração Pública diante da nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos**  
*Daniel Falcão, Kelvin Peroli*

### Artigos e ensaios

---

- 53 **Auditoria operacional na área da educação sob a ótica da eficiência**  
*Luiz Gilberto Monclaro Mury*
- 64 **Administração Pública dialógica e Tribunais de Contas: novas perspectivas do controle externo prospectivo**  
*Rosano Pierre Maieto*
- 75 **Controle interno no setor público como instrumento de controle de gestão: Um estudo de caso no Tribunal de Contas do Estado do Pará**  
*Maria Carolina Ferreira Rameiro*
- 88 **Ferramentas de controle social do Tribunal de Contas do Município de São Paulo**  
*Jeferson Castro de Almeida, Luciane Tessari Buk Fernandes Deus, Antônia Conceição dos Santos*
- 103 **Uma experiência de estágio supervisionado do curso de Pedagogia frente à pandemia Covid-19**  
*Andreia de Bem Machado, Vera Regina Lúcio, Jair Joaquim Pereira, Jussara Carmisini de Lima Ferreira, Horácio Dutra Mello*
- 115 **Como evitar a reprodução das desigualdades na produção do espaço urbano? Desafios do sistema de planejamento urbano e orçamentário**  
*Rosane Segantin Keppke, Egle dos Santos Monteiro, Gisela Coelho Nascimento*
- 132 **Política pública e programa governamental: desfazendo as confusões**  
*Antonio Lassance*
- 140 **What is a policy, and what is a government program? A simple question with no clear answer, until now**  
*Antonio Lassance*

Os conceitos, opiniões e informações técnicas emitidas são de inteira responsabilidade de seus autores.